DBS Live more, Bank less

台灣市場概況摘要

格局重塑

新秩序下的全球資金

企業與財務決策者手冊



內容與知識合作夥伴

EY Shape the future with confidence

市場碎片化正在重塑結算的偏好

企業正面臨充滿挑戰的營運環境，一方面承受拓展新市場的壓力，另一方面則需應對日益增加的流動性、交易對手及制裁相關風險。這些挑戰反映出跨境商業活動的不確定性正持續升高。

在此背景下，替代性結算貨幣正逐漸成為提升企業韌性的重要工具。採用包括人民幣（RMB）在內的替代性結算貨幣，顯示企業正擴大可使用的結算貨幣選項，以支援國際貿易、管理不確定性，並在快速變化的環境中維持營運靈活性。

過去 12 個月影響企業的地緣經濟挑戰

受訪者比例 (%)

拓展新市場



95% ，表示拓展新市場的壓力正在增加

隨著企業尋求分散地緣風險，受訪者表示其正面臨愈來愈大的新市場擴張壓力。

這項趨勢提高了營運複雜度，需要支援其他種貨幣、銀行網絡及監管環境。

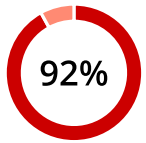
能源價格波動與流動性風險



94%, 表示能源價格波動為現金流預測與流動性規劃帶來額外的不確定性

能源價格波動加劇，已成為流動性管理上的挑戰，使現金流預測更為複雜，並提高短期資金需求的不確定性。

交易對手風險與制裁風險上升

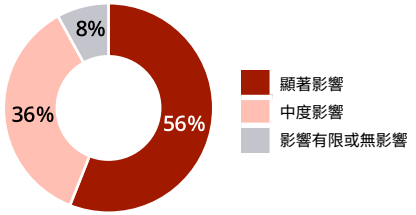


92%, 表示交易對手及制裁風險正在增加

商業夥伴無法履行其義務的風險升高，同時監管制裁也可能干擾或限制交易活動。

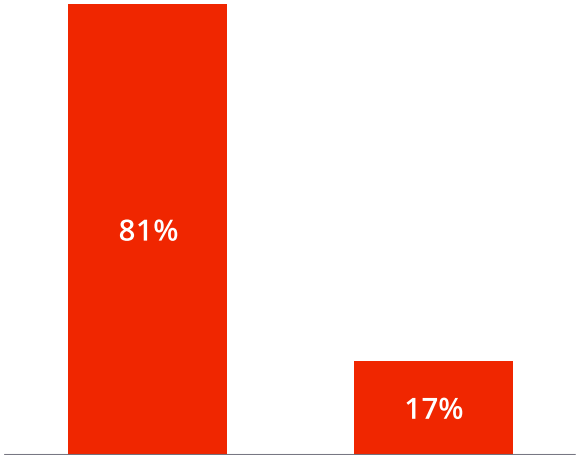
匯率波動與貨幣多元化對結算貨幣選擇的影響程度

受訪者比例 (%)



目前人民幣使用情況

受訪者比例 (%)



81%, 目前已使用人民幣

17%, 考慮於未來 1 至 2 年內使用人民幣

透明度與掌控力成為優先要務

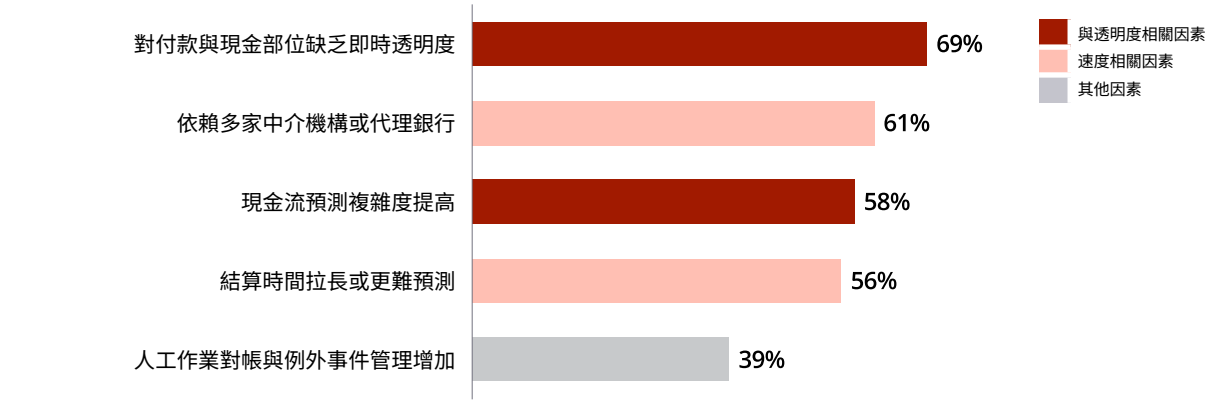
研究顯示，企業績效日益仰賴於複雜支付生態系中的透明度、掌控力及信任基礎。即時透明度不足，以及對多層中介機構依賴日益增加，為現金部位監控、流動性預測及資金安全管理帶來挑戰。

為因應這些挑戰，企業正逐步投資於代幣化資產及人工智慧解決方案，以提升透明度、改善資訊取得效率，並強化營運韌性。這些能力有助企業更有效因應日趨複雜的財資管理需求，同時支援更敏捷的決策制定。

> 我們對數位資產的發展持審慎而開放的態度。目前，公司主要將其應用於收款場景，以因應貨幣波動較大市場的需求。展望未來，我們認為數位資產在供應商付款、融資業務及跨境資金管理等領域，有很大的發展潛力 。
>
> **陳言書**
> 財務長, 威剛科技

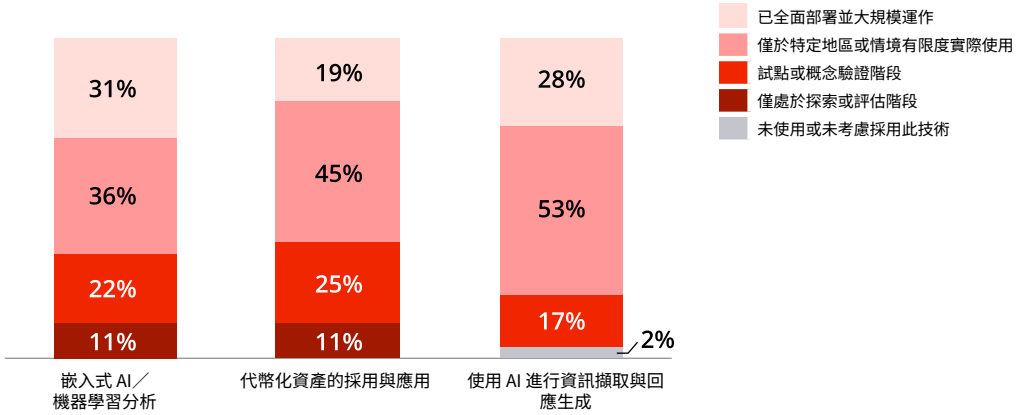
貨幣多元化對流動性管理與支付策略的影響

受訪者比例 (%)



新興技術部署成熟度

受訪者比例 (%)



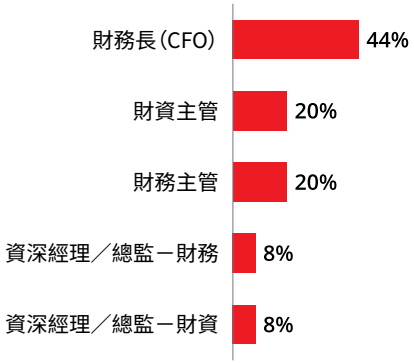
研究方法

樣本設計考量

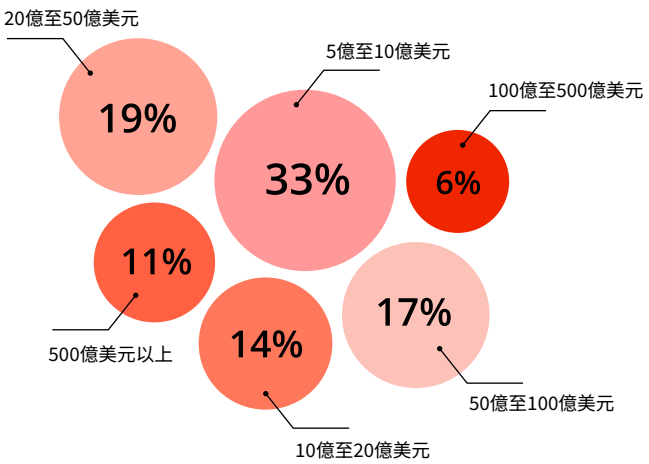
本次深入產業調查訪問了台灣地區 36 位企業及財務領導人、財務長、財務主管及資深財資主管，其所屬企業年營收均超過 5 億美元。

受訪樣本概況

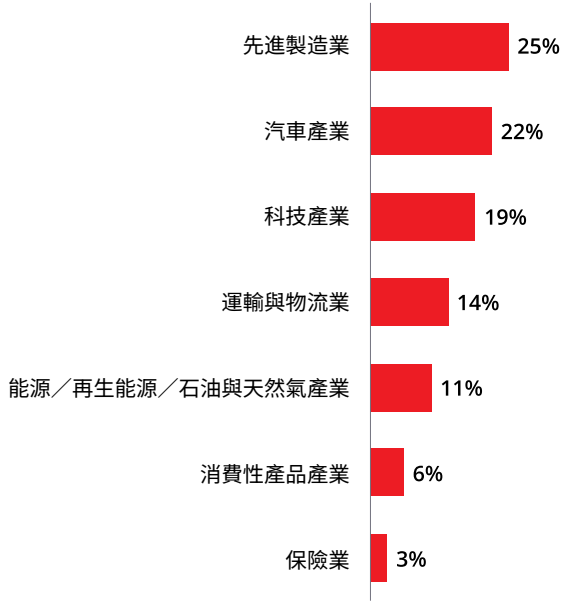
受訪者職務



企業年度營收

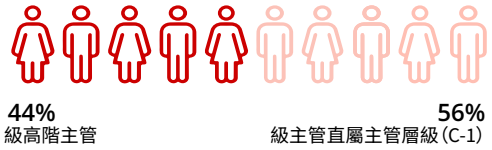


產業別

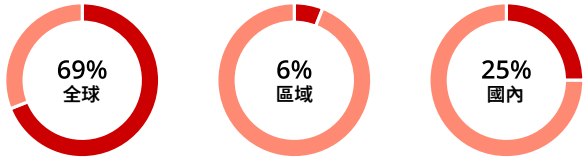


樣本數：n = 36

職級



地理涵蓋範圍



DBS

Live more,
Bank less



EY

Shape the future
with confidence

全球最佳企業銀行、亞洲最安全

全球最佳企業銀行(2026),《環球金融雜誌》
全球最佳企業數位銀行(2026),《環球金融雜誌》
全球最創新交易銀行(2026),《歐洲貨幣雜誌》
亞洲最安全銀行(2009-2026),《環球金融雜誌》

本資料由星展銀行有限公司(「星展銀行集團公司」(“星展銀行”))發布,僅供參考用途。

本資料不針對任何位於或居住於法律或法規禁止其散布、發布、提供或使用本資料之國家、地區或司法管轄區的人士或機構。星展銀行保留所有權利。所有服務均受適用法律、法規及服務條款約束。並非所有產品及服務皆於所有地區提供。特定產品與服務的申請資格需由星展銀行及/或其關係企業或子公司最終核定。

本資料內容可能並非完整或經過摘要。本資料中的條款、條件及觀點可能來自不同來源,星展銀行有限公司、其子公司、關係企業,以及其董事與員工(統稱「星展集團」)均不對其正確性或完整性作出任何明示或默示保證,亦不承擔任何責任。本資料可能進一步修訂、驗證或更新,星展集團對此不承擔任何責任。

所有案例研究、數據及金額僅供說明用途,對星展集團不具任何約束力。星展集團並非顧問角色,且不因任何人依賴本資料而產生之財務或其他後果承擔受託責任或法律責任。為就任何交易及其影響進行獨立分析,您應依自身情況諮詢獨立的財務、會計、稅務、法律或其他專業顧問,以確保您的評估符合自身財務、會計、稅務及法律條件與目標,而非依賴星展集團或其於本資料所表達之任何立場。

本資料所展示的所有品牌名稱及標誌均為其各自擁有人所有,僅供示意用途;使用該等品牌名稱及標誌並不表示其認可、贊助或與星展銀行具有任何關聯。